

B

2026年度学力試験問題

教科名

小論文

(夜間主コース学校推薦型選抜・社会人入試)

(昼間コース帰国子女入試)

2025年11月22日(土)

10時00分から

11時30分まで

注意事項

1. 小論文の問題は、1ページから3ページまであります。
2. 解答用紙は、「B81」・「B82」の2種類(計2枚)あります。
3. 解答は、すべて解答用紙の指定された箇所に書いて下さい。

以下の文章を読んで、設問に答えなさい。

この部分は著作権の関係により公開しません

この部分は著作権の関係により公開しません

出典： ジェフリー・K・ライカー『ザ・トヨタウェイ 下』稲垣公夫訳、日経 BP 社、
2004年

※ 図の出所： ピーター・R・シュルツ “The Leader’s Handbook”, McGraw-Hill, 1998年

※ 出題に当たり本文および図に一部修正を加えた。

- 問 1 「なぜを五回繰り返す」とはどのような手順を指すのかについて、本文中の一文を用いて 60 字以内で答えなさい。
- 問 2 本文の内容および図を参照しながら、自らの身の回りの問題に対して「なぜ」を三回以上繰り返した上で、取り上げた問題に対する根本原因および解決策を 800 字以内で提示しなさい。